ВЫПИСКА ИЗ ПРОТОКОЛА
Заочного заседания Совета директоров акционерного общества «Социально-предпринимательская корпорация «Astana»
№ 3

г. Астана **13 февраля 2026 года**

Место нахождения акционерного общества «СПК «Astana» (далее – Общество): Республика Казахстан, город Астана, район «Алматы», ул. Тәуелсіздік, здание 22А.

Форма проведения заседания: очное.

Кворум для проведения решений имеется.

По второму вопросу:

«Об утверждении изменений в Стратегию развития АО СПК «Astana» на 2024-2033 годы, утвержденную решением Совета директоров от 31 июля 2024 года, протокол № 19».

Руководствуясь подпунктом 1) пункта 10.2. статьи 10 Устава АО «СПК «Astana» (далее - Общество), Совет директоров **РЕШИЛ**:

1. Утвердить изменения в Стратегию развития АО СПК «Astana» на 2024-2033 годы, утвержденную решением Совета директоров от 31 июля 2024 года, протокол №19, согласно приложению, к настоящему решению.

2. Правлению Общества в установленном порядке принять соответствующие меры, вытекающие из настоящего решения.

3. Настоящее решение вступает в силу с момента его подписания.

Корпоративный секретарь – Омбудсмен **Мизамбаева Д.М.**

Приложение
к решению Совета директоров
АО «СПК «Astana»
от «13» февраля 2026 года
протокол № 3

ИЗМЕНЕНИЯ И ДОПОЛНЕНИЯ
в Стратегию развития АО СПК «Astana» на 2024-2033 годы, утвержденную решением Совета директоров от 31 июля 2024 года, протокол № 19

В Стратегию развития АО СПК «Astana» на 2024-2033 годы, утвержденную решением Совета директоров от 31 июля 2024 года, протокол № 19 внести следующие изменения и дополнения:

В Стратегическом направлении деятельности 3.2., Задачу 3. Ревизия торговых павильонов дополнить следующим содержанием:

«За период с 2024 года по 2025 год СПК совместно с районными акиматами города Астаны демонтировали 365 незаконных объектов.

Одним из немаловажных факторов для совершенствования сферы уличной торговли стало несоблюдение предпринимателями техники пожарной безопасности, санитарных норм, а также несоответствие павильона эстетическим требованиям города.

В связи с чем, видится целесообразным модернизация подходов к размещению уличных торговых площадок.

Так, в целях исключения «конфликта» с городским обликом СПК планирует сократить количество торговых павильонов, предоставляемых по старой концепции, и перейти к приему заявок в соответствии с новой земельной концепцией.».

Ключевые показатели деятельности по СНД 2 изложить в следующей редакции:

«

Наименование КПД	2023[1]	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Узаконение торговых павильонов, единиц		100	150	-	-	-	-	-	-	-	-
Снижение задолженности по договорным обязательствам арендаторов, не	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10

[1] Показатели 2023 года указаны для расчета динамики показателей последующих годов

менее, % к предыдущему году											
Снижение количества торговых павильонов в городе, единиц на	-	-	-	25	74	126	95	10	-	-	-

».

Стратегическое направление деятельности 3.3 «3. Создание мест дошкольных учреждений в целях развития социальной инфраструктуры города Цель: Создание не менее 3000 мест дошкольного образования» дополнить следующим содержанием:

«Также, в рамках работы по трансформации СПК в полноценные региональные институты развития Правительством Республики Казахстан предложено дополнить предлагаемые меры предложениями по созданию региональных институтов развития на базе СПК, расширению возможностей созданных региональных институтов развития по инвестиционной деятельности и кредитованию через пересмотр перечней ОКЭД в уставах организаций и через внесение изменений в перечень видов деятельности, осуществляемых ими как государственными предприятиями (Постановление Правительства Республики Казахстан № 1095 от 28 декабря 2015 года), трансформированию социальных направлений деятельности в рамках новой парадигмы регионального института развития, разработке долгосрочных стратегий развития (на 10 лет), цифровизации документооборота.

Правительство предлагает сфокусировать деятельность СПК на развитии региональных кластеров, определяемых акиматами, в том числе трансформировать стабилизационные фонды и социальные направления.

В этой связи, СПК полагает целесообразным продолжить реализацию социального стратегического направления «создание мест дошкольного образования».».

Ключевые показатели деятельности по СНД 3 изложить в следующей редакции:

«

Наименование КПД	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032**	**2033**
Предоставление льготных кредитов для создания и организации объектов и мест дошкольного образования, млн. тенге	-	900		5400 *	4500	4500	900	900	900	900	900

Создание мест дошкольного образования, количество	-	-	280	1200	1200	1200	240	240	240	240	240

* в том числе финансирование по договорам 2025 года.

».

Ключевые показатели деятельности по СНД 4 изложить в следующей редакции:

«

Наименование КПД	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032**	**2033**
Реализация жилых помещений, тыс. кв.м.		6,0	14,3	10	8,7						
Реализация коммерческих площадей, тыс. кв.м.		5,0	3,6								
Передача в аренду коммерческих площадей, в том числе для социальных проектов, тыс. кв.м		10	10	10	10	10	10	10	10	10	10

».

Ключевые показатели деятельности по СНД 5 изложить в следующей редакции:

«

Наименование КПД	**2023** [2]	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032**	**2033**
Обеспечение удержания уровня инфляции не ниже топ 5 по рейтингу среди регионов	—	Не ниже топ 5	Не ниже топ 5	Не ниже топ 5	Не ниже топ 5	Не ниже топ 5	Не ниже топ 5	Не ниже топ 5	Не ниже топ 5	Не ниже топ 5	Не ниже топ 5
Освоение средств, выделенных на стабилизацию цен на СЗПТ в %				100	100	100	100	100	100	100	100
Снижение задолженности по договорным	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10

[2] Показатели 2023 года указаны для расчета динамики показателей последующих годов

обязательствам контрагентов, не менее, % к предыдущему году											

».

Ключевые показатели деятельности по СНД 6 изложить в следующей редакции:

«

Наименование КПД	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032**	**2033**
Обеспечение жилых/нежилых площадей по реновации ветхого жилья, тыс. кв.м.		25	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Количество определенных локаций для реновации ветхого жилья		4	6	5	5	5	5	5	5	5	4
Инвестиции привлеченные в город в рамках проекта реновации ветхого жилья, млрд тенге		4	5	9	4	5	5	5	5	5	5

».

Ключевые показатели деятельности по СНД 7 изложить в следующей редакции:

«

Наименование КПД	**2023**[3]	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032**	**2033**
Уровень текучести кадров по отношению к предыдущему отчетному периоду (год) %	64,6	19	18	17	16	15	14	14	14	14	14
Рентабельность активов (ROA)				не менее 2,5% в год	не менее 2% в год	не менее 1% в год	не менее 1% в год	не менее 1% в год	не менее 1% в год	не менее 1% в год	не менее 1% в год

».

[3] Показатели 2023 года указаны для расчета динамики показателей последующих годов

3.8. Среднесрочные ключевые показатели деятельности «Показатели устойчивого изменения в корпоративном и финансово-экономическом развитии Общества» изложить в следующей редакции:

«

Наименование среднесрочного КПД	**2023[4]**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032**	**2033**
Объем инвестирования Общества в новые проекты, млрд тенге, по нарастающей	0,0	4,4	5,0	5,2	5,4	5,6	5,8	6,0	6,2	6,4	6,6
Уровень развития системы корпоративного управления Общества, %	53,3	-	-	65	-	-	75	-	-	85	-

».

[4] Показатели 2023 года указаны для расчета динамики показателей последующих годов